

全国一级建造师执业资格考试辅导用书

建设工程项目管理

JIANSHE GONGCHENG XIANGMU GUANLI

华职教育建筑考试研究院
建设工程教育网 编著

东南大学出版社
· 南京 ·

内容简介

本套试卷由华职教育建筑考试研究院和建设工程教育网组织国内优秀的建造师考试辅导专家,在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上,精心编写而成。本套试卷包含:仿真模拟演练试卷和参考答案及精解精析;考前冲刺密押试卷和参考答案及精解精析;历年真题试卷和参考答案及精解精析。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/华职教育建筑考试研究院编著.
—南京:东南大学出版社,2015.5(2020.4重印)
全国一级建造师执业资格考试辅导用书
ISBN 978-7-5641-5628-2

I. ①建… II. ①华… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-习题集 IV. ①F284-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第061297号

建设工程项目管理

编 著:华职教育建筑考试研究院、建设工程教育网
出版发行:东南大学出版社
社 址:南京市四牌楼2号,邮编210096
出 版 人:江建中
印 刷:三河市鑫鑫科达彩色印刷包装有限公司
开 本:787mm×1092mm 1/8
印 张:12.5
字 数:310千
版 次:2015年5月第1版
印 次:2020年4月第3次印刷
书 号:ISBN 978-7-5641-5628-2
定 价:40.00元

(凡因印装质量问题,请直接与营销中心调换,电话:025—83791830)



本套试卷由华职教育建筑考试研究院和建设工程教育网(www.jianshe99.com)组织国内优秀的建造师考试辅导专家,在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上,精心编写而成。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致,充分重视考核考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注重试题的综合性,考查考生对知识体系的整体把握能力,让考生通过模拟及真题试题的训练,逐步提高应试能力。

本次出版的“历年真题及模拟冲刺试卷”系列丛书涵盖三门公共科目和五门专业实务科目,分别为:

- 建设工程经济
- 建设工程项目管理
- 建设工程法规及相关知识
- 建筑工程管理与实务
- 市政公用工程管理与实务
- 机电工程管理与实务
- 公路工程管理与实务
- 水利水电工程管理与实务

请大家在使用本试卷时,务必结合真实的考试时长,限定时间,成套进行仿真模拟训练。这样可以在考前更加系统地对考试时间进行分配,对答题策略与技巧进行实战训练。

一级建造师考试详情:

考试科目	考试时长	题型题量	满分	考试时间
建设工程经济	2 小时	单选题 60 多选题 20	100 分	9: 00—11: 00
建设工程法规及相关知识	3 小时	单选题 70 多选题 30	130 分	14: 00—17: 00
建设工程项目管理	3 小时	单选题 70 多选题 30	130 分	9: 00—12: 00
专业工程管理与实务	4 小时	单选题 20 多选题 10 案例分析题 5	160 分 (其中案例分析题 120 分)	14: 00—18: 00

编者



全国一级建造师执业资格考试

仿真模拟演练试卷和参考答案及精解精析

- 《建设工程项目管理》仿真模拟演练试卷(一)
参考答案及精解精析
- 《建设工程项目管理》仿真模拟演练试卷(二)
参考答案及精解精析
- 《建设工程项目管理》仿真模拟演练试卷(三)
参考答案及精解精析
- 《建设工程项目管理》仿真模拟演练试卷(四)
参考答案及精解精析

考前冲刺密押试卷和参考答案及精解精析

- 《建设工程项目管理》考前冲刺密押试卷(一)
参考答案及精解精析
- 《建设工程项目管理》考前冲刺密押试卷(二)
参考答案及精解精析

历年真题试卷和参考答案及精解精析

- 2019 年全国一级建造师执业资格考试《建设工程项目管理》试卷
参考答案及精解精析
- 2018 年全国一级建造师执业资格考试《建设工程项目管理》试卷
参考答案及精解精析



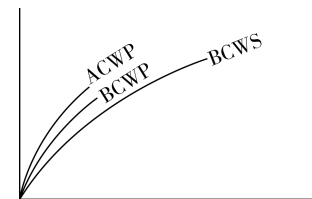
正保文化官微

关注正保文化官微,
回复“勘误表”,
获取本书勘误内容。

14. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2017),编制项目管理目标责任书的依据不包括()。
- A. 项目合同文件
B. 项目特点和实施条件与环境
C. 组织管理制度
D. 项目管理实施规划
15. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2017),项目管理机构负责人的职责包括()。
- A. 参与组织对项目各阶段的重大决策
B. 对各类资源进行质量监控和动态管理
C. 参与选择并直接管理具有相应资质的分包人
D. 在授权范围内与项目相关方进行直接沟通
16. 下列有关施工企业劳动用工和工资支付管理的表述正确的是()。
- A. 任何情况下,建筑施工企业均需要按劳动合同约定的日期支付工资
B. 建筑施工企业可以以工程款被拖欠为由克扣劳动者工资
C. 企业自有职工通常是长期合同工或无固定期限的合同工
D. 仅企业自有职工是各级政府主管部门明令必须加强管理的重点对象
17. 根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2017),风险等级较高,风险后果严重,可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡,是()风险。
- A. 一级
B. 二级
C. 三级
D. 四级
18. 关于建设工程项目成本管理责任体系的说法,错误的是()。
- A. 组织管理层应负责项目成本管理的决策
B. 项目管理机构应负责项目成本管理
C. 竣工工程现场成本核算的目的是考核项目管理绩效
D. 竣工工程现场成本核算应由企业财务部门进行
19. 施工成本管理的任务有五项,其中应贯穿施工项目从投标阶段开始直至保证金返还全过程的任务是()。
- A. 成本预测
B. 成本计划
C. 成本控制
D. 成本考核
20. 下列施工成本管理的措施中,属于技术措施的是()。
- A. 对施工方案进行经济效果分析论证
B. 通过生产要素的动态管理控制实际成本
C. 抽检进场的工程材料、构配件质量
D. 对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
21. 关于成本计划的编制,说法正确的是()。
- A. 项目管理机构负责组织编制
B. 由组织的职能部门负责人审批成本计划

- C. 各成本项目指标和降低成本指标可不明确
D. 项目成本计划对项目成本控制具有控制性
22. 控制人工费支出的主要手段不包括()。
- A. 加强劳动定额管理
B. 改变施工作业流程
C. 降低工程耗用人工工日
D. 提高劳动生产率
23. 某分项工程计划工程量 3 000 m³,计划成本 15 元/m³,实际完成工程量 2 500 m³,实际成本 20 元/m³,则该分项工程的进度绩效指数为()。
- A. 5/6 进度延误
B. 5/6 进度提前
C. 0.75 进度延误
D. 0.75 进度提前

24. 某工程项目的赢得值曲线如下图,关于项目偏差原因分析与纠偏措施的说法,正确的是()。



- A. 效率高,进度较慢,投入延后
B. 效率较低,进度较快,投入超前
C. 抽出部分人员,放慢进度
D. 增加人员投入,加快速度
25. 某分项工程的混凝土成本数据如下表所示。应用因素分析法分析各因素对成本的影响程度,可得到的正确结论是()。

项目	单位	目标	实际
产量	立方米	800	850
单价	元	600	640
损耗率	%	5	3

- A. 由于产量增加 50 立方米,成本增加 21 300 元
B. 由于单价提高 40 元,成本增加 35 020 元
C. 实际成本与目标成本的差额为 56 320 元
D. 由于损耗下降 2%,成本减少 9 600 元
26. 下列有关成本核算的说法,不正确的是()。
- A. 施工项目成本核算的方法主要有表格核算法和会计核算法
B. 用表格核算法进行工程项目成本核算
C. 表格核算法的优点是简便易懂,方便操作,实用性较好
D. 项目财务部门一般采用会计核算法
27. 建设项目设计方进度控制的任务是控制设计工作进度,其依据是()。
- A. 可行性研究报告
B. 设计标准和规范
C. 设计总进度纲要
D. 设计任务委托合同

密
封
线
内
不
要
答
题



扫码学习更多

41. 下列施工质量控制依据中,属于专业技术性依据的是()。
- A. 建设工程项目质量检验评定标准 B. 建设工程质量管理条例
C. 设计交底及图纸会审记录 D. 设计修改和技术变更通知
42. 环境因素对工程质量的影响具有复杂多变和不确实性的特点,下列属于施工质量管理环境因素控制的是()。
- A. 加强施工过程中的预警与监控
B. 制定应对停水、停电、火灾、食物中毒等方面的应急预案
C. 建立统一的现场施工组织系统
D. 严格执行施工平面规划和施工纪律
43. 内墙抹灰的大面及口角是否平直,通过()检验。
- A. 看 B. 摸
C. 敲 D. 照
44. 关于施工过程质量验收不合格的处理方法错误的是()。
- A. 在检验批验收时,对存在严重的缺陷应推倒重来
B. 个别检验批发现试块强度不满足要求难以确定是否验收时,不应通过验收
C. 当检测鉴定达不到设计要求,但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收
D. 个别检验批发现试块强度等不满足要求等难以确定是否验收时,应有资质的法定检测单位检测鉴定,当鉴定结果能够达到设计要求时,应通过验收
45. 对某办公楼二层一施工段内的框架柱钢筋制作的质量,应按一个()进行验收。
- A. 检验批 B. 单位工程
C. 分部工程 D. 分项工程
46. 由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人进行验收的应是()的验收。
- A. 分项工程 B. 分部工程
C. 检验批 D. 检验批、分项工程
47. 在应用因果分析图确定质量问题的原因时,正确做法是()。
- A. 不同类型质量问题可以共同使用一张图分析
B. 通常选出 1-5 项作为最主要原因
C. 为避免干扰,只能由 QC 小组成员独立进行分析
D. 由 QC 小组组长最终确定分析结果
48. 对工程项目实施质量监督的过程中,制订工作计划并组织实施的后续步骤是()。
- A. 受理建设单位办理质量监督手续
B. 对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽测
C. 形成工程质量监督报告
D. 监督工程竣工验收

49. 施工企业在其经营生产的活动中必须对本企业的安全生产负全面责任,()是施工项目生产的主要负责人。
- A. 企业的代表人 B. 建设单位负责人
C. 项目经理 D. 施工单位专职安全管理人员
50. 根据《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》,某 6 万 m² 的建筑工程项目部应配备专职安全管理人员的最少人数是()名。
- A. 1 B. 3
C. 4 D. 2
51. 安全生产许可证有效期满需要延期的,企业应当于期满前()向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续。
- A. 1 个月 B. 2 个月
C. 3 个月 D. 4 个月
52. 某工程安全事故造成了 3 000 万元的直接经济损失,没有人员伤亡,关于该事故调查的说法,正确的是()。
- A. 应由事故发生地省级人民政府直接组织事故调查组进行调查
B. 必须由事故发生地县级人民政府直接组织事故调查组进行调查
C. 应由事故发生地设区的市级人民政府委托有关部门组织事故调查组进行调查
D. 可由事故发生地县级人民政府委托事故发生单位组织事故调查组进行调查
53. 针对事故发生的原因,提出防止相同或类似事故发生的切实可行的预防措施,并督促事故发生单位加以实施,以达到事故调查和处理的最终目的。此款符合“四不放过”事故处理原则的()原则。
- A. 事故原因未查清不放过
B. 事故责任人未受到处理不放过
C. 事故责任人和周围群众没有受到教育不放过
D. 事故没有制订切实可行的整改措施不放过
54. 关于施工安全技术措施要求和内容的说法,正确的是()。
- A. 可根据工程进展需要实时编制
B. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案
C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图
55. 某工地发生触电事故,一方面进行人员的安全用电操作教育,同时现场也要设置漏电开关,对配电箱、用电线路进行防护改造,也要严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了安全事故隐患处理()。
- A. 预防和减灾并重治理原则 B. 单项隐患综合治理原则
C. 重点治理原则 D. 事故直接隐患与间接隐患并治原则

密
封
线
内
不
要
答
题



扫码学习更多

注意：
因以下项目填写不清而影响成绩责任自负

准考证号
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

姓名 | | | |

考试地点：

考场号：

归属区县：

(领准考证的区县)

密封线内不要答题

56. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于特别重大事故的是()。
- A. 3 人死亡,10 人重伤,直接经济损失 2 000 万元
B. 10 人死亡,50 人重伤,直接经济损失 6 000 万元
C. 2 人死亡,100 人重伤,直接经济损失 1.2 亿元
D. 12 人死亡,直接经济损失 960 万元
57. 地方各级安全生产监督管理部门的应急预案,应当报()备案。
- A. 上一级人民政府
B. 国务院安全生产监督管理部门
C. 同级安全生产监督管理部门
D. 同级人民政府
58. 自招标文件或者资格预审文件出售之日起至停止出售之日止,最短不得少于()日。
- A. 5
B. 7
C. 10
D. 14
59. 关于建设工程施工承包合同以下说法正确的是()。
- A. 在建设工程施工承包合同谈判中,承包人应力争以维修保函代替业主扣留的保留金
B. 合同风险评估是在施工承包合同履行阶段进行的
C. 建设工程施工承包合同由合同双方达成协议并签字后,就受到法律保障
D. 双方在合同谈判结束后,即可形成正式文件
60. 分部分项工程验收过程中,如果监理人不能按时进行验收,应在验收前()h 向承包人提交书面延期要求。
- A. 7
B. 14
C. 21
D. 24
61. 我国《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》规定,下列属于劳务分包人义务的是()。
- A. 科学安排作业计划,投入足够的人力、物力,保证工期
B. 负责工程测量定位
C. 负责与发包人、监理、设计及有关部门联系,协调现场工作关系
D. 对工程的工期和质量向发包人负责
62. 下列关于咨询服务费用计算的说法,正确的有()。
- A. 咨询服务费用由酬金和可报销费用两部分组成
B. 人月费单价法一般适用于管理或法律咨询、专家论证等费用的计算
C. 人月费单价法是咨询服务中最常用、最基本的以服务时间为基础的计费方法
D. 工程建设费用百分比法一般适用于工程规模大、工期长的建设工程项目
63. 在国际上,采用固定总价合同,在业主和承包商都无法预测的风险条件下和可能有工程变更的情况下,()。

- A. 承包商承担了较少的风险,业主的风险较大
B. 业主承担了全部风险
C. 承包商承担了较大的风险,业主的风险较小
D. 承包商承担了全部风险
64. 在招标时,在工程总成本一开始估计不准,可能变化不大的情况下时可采用的成本加酬金合同的形式是()。
- A. 成本加固定费用合同
B. 成本加固定比例费用合同
C. 成本加奖金合同
D. 最大成本加费用合同
65. 在合同分析中,应明确工程变更的补偿范围,工程变更补偿范围通常以合同金额一定的百分比表示,这个百分比越大,则()。
- A. 合同金额越高
B. 承包商利润越高
C. 承包商的风险越大
D. 对承包商的补偿越多
66. 不良行为记录是经()以上建设行政主管部门或其委托的执法监督机构查实和行政处罚形成的记录。
- A. 县级
B. 市级
C. 省级
D. 地级
67. 工程施工过程中发生索赔事件以后,承包人首先要做的工作是()。
- A. 向监理工程师提交索赔证据
B. 提出索赔意向通知
C. 提交索赔报告
D. 与业主就索赔事项进行谈判
68. 下列有关工程合同风险分配的表述错误的是()。
- A. 合同风险应按效率原则和公平原则进行分配
B. 在建设工程施工合同中,业主尽量不承担风险
C. 合理分配风险的好处之一是可以最大限度发挥合同双方风险控制和履约的积极性
D. 业主起草招标文件和合同条件,确定合同类型,对风险的分配起主导作用
69. 一般情况下,当发生合同争议时,首选的最基本方式是()。
- A. 协商
B. 调解
C. 仲裁
D. 诉讼
70. 关于项目信息门户,下列说法不正确的是()。
- A. 信息管理部门的主要工作任务之一是负责工程档案管理
B. 项目管理班子中各个工作部门的管理工作都与信息处理有关
C. 项目信息门户主要用于项目法人的人、财、物、产、供、销的管理
D. 项目信息门户可以为一个建设工程的各参与方服务



扫码学习更多

- 纳保险费
- B. 新员工上岗前的三级安全教育,对建设工程来说,具体指进企业、进项目、进班组三级
- C. 任何情况下,特种作业操作证为每6年复审一次
- D. 依据《建设工程安全生产管理条例》第26条规定,对高大模板工程的专项施工方案,施工单位应当组织专家进行论证、审查
- E. 按照“三同时”制度要求,安全设施投资应当纳入建设项目估算
92. 关于建设工程安全生产管理预警级别的说法,正确的有()。
- A. IV级预警表示生产活动处于正常状态
- B. IV级预警一般用黄色表示
- C. II级预警表示处于事故的上升阶段
- D. III级预警表示受到事故的严重威胁
- E. I级预警一般用红色表示
93. 下列有关建设工程生产安全事故应急预案和事故处理的表述正确的有()。
- A. 应急预案的制定,必须与重大环境因素和重大危险源相结合,特别是这些环境因素和危险源一旦控制失效可能导致的后果相适应,无须考虑在实施应急救援过程中可能产生新的伤害和损失
- B. 综合应急预案编制的主要内容之一包括“后期处置”
- C. 地方各级安全生产监督管理部门应当组织有关专家对本部门编制的应急预案进行审定,必须要召开听证会,听取社会有关方面的意见
- D. 参加应急预案评审的人员应当包括应急预案涉及的政府部门工作人员和有关安全生产及应急管理方面的专家
- E. 一般事故由事故发生地的县级人民政府负责调查
94. 下列有关建设工程现场职业健康安全卫生措施的表述正确的有()。
- A. 食堂的燃气罐应单独设置存放间
- B. 食堂应设置独立的制作间、储藏间,门扇下方应设不低于0.2米的防鼠挡板
- C. 施工现场150人以上的临时食堂,污水排放时可设置简易有效的隔油池
- D. 食堂外应设置密闭式泔水桶,并应及时清运
- E. 制作间灶台及其周边应贴瓷砖,所贴瓷砖高度与吊顶齐平
95. 下列有关承包方责任与义务的表述正确的有()。
- A. 承包人应提供场外交通设施的技术参数和具体条件
- B. 场外交通设施无法满足工程施工需要的,由发包人负责完善并承担相关费用
- C. 除专用合同条款另有约定外,发包人应最迟于开工日期14天前向承包人移交施工现场
- D. 发包人应按合同约定向承包人及时支付合同价款
- E. 发包人应按合同约定及时组织竣工验收

96. 按照《建设工程监理合同(示范文本)》,除专用条件另有约定外,监理工作内容包
括()。
- A. 审核施工分包人资质条件
- B. 检查施工承包人的试验室
- C. 验收隐蔽工程、分部分项工程
- D. 组织工程竣工验收,签署竣工验收意见
- E. 视具体情况直接签发工程暂停令和复工令
97. 根据FIDIC编制的《业主/咨询工程师(单位)标准服务协议范本》,下列说法正确的
有()。
- A. 为了服务的需要,客户应免费向工程咨询方提供所需要的设备和设施
- B. 在客户和第三方之间提供证明、行使决定权或处理权时,应作为仲裁人进行裁决
- C. 没有客户的书面同意,工作咨询方不得开始实施、更改或终止履行全部或部分服务的
任何分包合同
- D. 咨询工程师对于由他编制的所有文件拥有版权
- E. 在合理的时间内向工程咨询方提供他能够获取的并与服务有关的一切资料,收取资料
成本费
98. 施工合同执行者进行合同跟踪的依据有()。
- A. 合同订立前签署的意向书
- B. 合同以及依据合同而编制的各种计划文件
- C. 原始记录、报表、验收报告等各种实际工程文件
- D. 管理人员对现场巡视、质量检查的情况
- E. 合同实施中出现的偏差情况
99. 下列有关施工分包管理的表述正确的有()。
- A. 对施工分包单位进行管理的第一责任主体是项目监理机构
- B. 在施工分包合同中应该确定进度计划拖延的责任,并在施工过程中进行严格考核
- C. 工程施工的分包是国内目前非常普遍的现象和工程实施方式
- D. 分包单位就分包工程的施工质量直接向业主负责
- E. 应该建立对分包人进行管理的组织体系和责任制度,对每一个分包人都有负责管理的
部门或人员,进行对口管理
100. 工程项目管理信息系统中,投资控制的功能有()。
- A. 编制资源需求量计划
- B. 计划资金投入和实际资金投入的比较分析
- C. 进度计划执行情况的比较分析
- D. 项目的估算数据计算和分析
- E. 确定关键工作和关键路线

密

封

线

内

不

要

答

题



扫描学习更多

- 26.【答案】 B
【解析】 本题考查的是成本核算的方法。选项 B,会计核算方法是建立在会计对工程项目进行全面核算的基础上。
- 27.【答案】 D
【解析】 本题考查的是项目进度控制的任务。设计方进度控制的任务是依据设计任务委托合同对设计工作进度的要求控制设计工作进度,这是设计方履行合同的义务。
- 28.【答案】 B
【解析】 本题考查的是项目总进度目标论证的工作步骤。建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下:(1)调查研究和收集资料;(2)项目结构分析;(3)进度计划系统的结构分析;(4)项目的工作编码;(5)编制各层进度计划;(6)协调各层进度计划的关系,编制总进度计划;(7)若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标,则设法调整;(8)若经过多次调整,进度目标无法实现,则报告项目决策者。
- 29.【答案】 B
【解析】 本题考查的是工程网络计划有关时间参数的计算。在计算双代号网络计划的时间参数时,工作的最早开始时间应为其所有紧前工作最早完成时间的最大值。
- 30.【答案】 D
【解析】 本题考查的是工程网络计划有关时间参数的计算。经计算可知:关键线路为 A→C→G→H;工作 F 的最迟开始时间为 22 天;工作 D 的总时差为 2 天;工作 B 的自由时差为 0;工作 E 为非关键工作。
- 31.【答案】 B
【解析】 本题考查的是时差的确定。终点节点的总时差,当计算工期=计划工期,其值为 0。其他工作的总时差= $\min\{\text{各紧后工作的总时差}+\text{紧后工作与本工作的时间间隔}\}$ 。
- 32.【答案】 C
【解析】 本题考查的是进度计划调整的方法。进度计划的调整内容包括:调整关键线路的长度;调整非关键工作时差;增、减工作项目;调整逻辑关系;重新估计某些工作的持续时间;对资源的投入作相应调整。
- 33.【答案】 B
【解析】 本题考查的是项目进度控制的组织措施。选项 A 属于技术措施;选项 C 属于经济措施;选项 D 属于管理措施。
- 34.【答案】 A
【解析】 本题考查的是施工过程的质量验收。不做结构性能检验的预制构件,施工单位或监理单位代表应驻厂监督生产过程,当无驻厂监督时,应不超过 1000 个为一批,每批随机抽取 1 个构件进行结构性能检验。
- 35.【答案】 A
【解析】 本题考查的是质量管理的 PDCA 循环。实施职能在于将质量的目标值,通过生产要素的投入、作业技术活动和产出过程,转换为质量的实际值。
- 36.【答案】 D
【解析】 本题考查的是项目质量控制的责任和义务。勘察、设计单位不得转包或者违法分包所承揽的工程,但经过建设单位同意,可以对外分包。
- 37.【答案】 D
【解析】 本题考查的是项目质量控制体系的特点和构成。建设工程项目质量控制体系根据工程项目管理的实际需要而建立,随着建设工程项目的完成和项目管理组织的解体而消失,因此,是一个一次性的质量控制工作体系,不同于企业的质量管理体系。
- 38.【答案】 D
【解析】 本题考查的是项目质量控制体系的运行。建设工程项目质量控制体系的运行机制包括:动力机制、约束机制、反馈机制、持续改进机制。其中动力机制是建设工程项目质量控制体系运行的核心机制。
- 39.【答案】 C
【解析】 本题考查的是企业质量管理体系认证制度。当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定,或在认证暂停的规定期限未予整改,或发生其他构成撤销体系认证资格情况时,认证机构可作出撤销认证的决定。

- 40.【答案】 B
【解析】 本题考查的是施工质量控制点的设置与管理。选项 A、D 属于材料的质量与性能方面的重点控制对象;选项 C 属于人的行为方面的重点控制对象。
- 41.【答案】 A
【解析】 本题考查的是施工质量控制的依据。专业技术性依据包括:工程建设项目质量检验评定标准,有关建筑材料、半成品和构配件质量方面的专门技术法规性文件,有关材料验收、包装和标志等方面的技术标准和规定,施工工艺质量等方面的技术法规性文件,有关新工艺、新技术、新材料、新设备的质量规定和鉴定意见等。选项 B 属于共同性依据,选项 C、D 属于项目专用性依据。
- 42.【答案】 C
【解析】 本题考查的是施工生产要素的质量控制。选项 A,属于对施工现场自然环境因素的控制;选项 B、D,属于对施工作业环境因素的控制。
- 43.【答案】 A
【解析】 本题考查的是施工作业质量的监控。看,就是根据质量标准要求进行外观检查,例如,清水墙面是否洁净,喷涂的密实度和颜色是否良好、均匀,工人操作是否正常,内墙抹灰的大面及口角是否平直,混凝土外观是否符合要求。
- 44.【答案】 B
【解析】 本题考查的是施工过程质量验收。个别检验批发现某些项目或指标(如试块强度等)不满足要求难以确定是否验收时,应请有资质的法定检测单位检测鉴定,当鉴定结果能够达到设计要求时,应予以验收。
- 45.【答案】 A
【解析】 本题考查的是施工过程的质量验收。检验批是工程验收的最小单位,是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。
- 46.【答案】 A
【解析】 本题考查的是施工过程的质量验收。分项工程应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人等进行验收。
- 47.【答案】 B
【解析】 本题考查的是因果分析图法的应用。因果分析图法应用时的注意事项:(1)一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析;(2)通常采用 QC 小组活动的方式进行,集思广益,共同分析;(3)必要时可以邀请小组以外的有关人员参与,广泛听取意见;(4)分析时要充分发表意见,层层深入,排出所有可能的原因;(5)在充分分析的基础上,由各参与人员采用投票或其他方式,从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。
- 48.【答案】 B
【解析】 本题考查的是政府对工程项目质量监督的内容。对工程项目实施质量监督,应当依照下列程序进行:受理建设单位办理质量监督手续;制订工作计划并组织实施;对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽测;监督工程竣工验收;形成工程质量监督报告;建立工程质量监督档案。
- 49.【答案】 C
【解析】 本题考查的是建设工程职业健康安全与环境管理的要求。施工企业的代表人是安全生产第一负责人,项目经理是施工项目生产的主要负责人。
- 50.【答案】 B
【解析】 本题考查的是安全生产责任制度。1 万 m² 以下的工程 1 人;1 万 m²~5 万 m² 的工程不少于 2 人;5 万 m² 以上的工程不少于 3 人。
- 51.【答案】 C
【解析】 本题考查的是安全生产许可证制度。安全生产许可证有效期满需要延期的,企业应当于期满前 3 个月向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续。
- 52.【答案】 C
【解析】 本题考查的是建设工程安全事故的处理和统计规定。直接经济损失 3 000 万元以下的属于较大事故,较大事故逐级上报至省、自治区、直辖市人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门。较大事故由事故发生地设区的市级人民政府负责调查。设区的市级人民政府可以直接组织事故调查组进行调查,也可以授权或者委托有关部门组织事故调查组进行调查。

密
封
线
内
不
要
答
题

- 79.【答案】 BCDE
【解析】 本题考查的是项目进度控制的任务。业主方进度控制的任务除选项 B、C、D、E 外,还包括控制设计准备阶段的工作进度。选项 A 不属于业主项目实施阶段进度控制的任务。
- 80.【答案】 ABCD
【解析】 本题考查的是项目总进度目标论证的工作内容。在建设工程项目的实施阶段,项目总进度除选项 A、B、C、D 外,还包括:设计前准备阶段的工作进度;工程施工和设备安装进度;项目动用前的准备工作进度等。
- 81.【答案】 ABDE
【解析】 本题考查的是双代号网络计划时间参数的计算。经计算可知,该网络计划的计算工期等于 18 天,且工作 2-4 为非关键工作,工作 3-6 为关键工作。
- 82.【答案】 BDE
【解析】 本题考查的是工程网络计划的编制方法。选项 A,单代号网络图中只应有一个起点节点和一个终点节点。当网络图中有多项起点节点或多项终点节点时,应在网络图的两端分别设置一项虚工作,作为该网络图的起点节点和终点节点;选项 C,双代号网络图中节点的编号可以不连续,保持递增即可。
- 83.【答案】 CD
【解析】 本题考查的是进度计划调整的方法。选项 A,工作 H 拖延 2 天,总时差为 2 天,延误后没有机动时间。选项 B,在 ACGI 这条关键线路上,G 工作拖后 1 天,工期不会缩短。选项 E,第 5 天末检查时,G 工作拖后 1 天。
- 84.【答案】 ABDE
【解析】 本题考查的是直方图法的应用。直方图法的主要用途包括:(1)整理统计数据,了解统计数据的分布特征,即数据分布的集中或离散状况,从中掌握质量能力状态;(2)观察分析生产过程质量是否处于正常、稳定和受控状态以及质量水平是否保持在公差允许的范围。选项 C,直方图并不能找出影响质量问题的主要因素,采用分层法、因果分析图法、排列图法可找出影响质量问题的主要因素。
- 85.【答案】 ABCD
【解析】 本题考查的是项目质量控制体系的建立。建设工程项目质量控制体系的质量控制制度除选项 A、B、C、D 外,还包括质量信息管理制度等。
- 86.【答案】 BC
【解析】 本题考查的是项目质量控制体系的运行。约束机制取决于各质量责任主体内部的自我约束能力和外部的监控效力。
- 87.【答案】 ACD
【解析】 本题考查的是施工现场职业健康安全卫生的要求。现场宿舍室内净高不得小于 2.4m,通道宽度不得小于 0.9m,每间宿舍居住人员不得超过 16 人;床铺不得超过 2 层,严禁使用通铺。
- 88.【答案】 BD
【解析】 本题考查的是工程质量问题和质量事故的分类。选项 A,凡工程产品未满足质量要求,即为质量不合格。选项 C,按事故造成损失的严重程度对工程质量事故进行分类时,应按事故造成的直接经济损失大小来分。选项 E,按事故责任分类,可将工程质量事故分为指导责任事故、操作责任事故、自然灾害事故三类。
- 89.【答案】 DE
【解析】 本题考查的是生产安全事故应急预案的内容。现场处置方案的主要内容包括:事故特征、应急组织与职责、应急处置、注意事项。
- 90.【答案】 ACE
【解析】 本题考查的是建设工程安全事故的处理。题干内容属于较大事故。选项 B,较大事故应上报至省、自治区、直辖市安监部门和负有安监职责的部门;选项 D,较大事故由事故发生地设区的市级人民政府负责调查。
- 91.【答案】 ABD
【解析】 本题考查的是安全生产管理制度。选项 C,正确的表述应为“一般情况下为每 3 年复审 1 次,在某些特定情况下可延长到每 6 年复审 1 次”。选项 E,正确的表述应为“按照‘三同时’制度要求,安全设施投资应当纳入建设项目概算”。
- 92.【答案】 AE
【解析】 本题考查的是预警体系的建立。选项 B,Ⅳ级预警一般用蓝色表示。选项 C,Ⅱ级预警表示受

到事故的严重威胁。选项 D,Ⅲ级预警表示事故的上升阶段。

- 93.【答案】 BDE
【解析】 本题考查的是生产安全事故应急预案的内容。选项 A,正确的表述应为“还要考虑在实施应急救援过程中可能产生新的伤害和损失”;选项 C,正确的表述应为“地方各级安全生产监督管理部门应当组织有关专家对本部门编制的应急预案进行审定,必要时可以召开听证会,听取社会有关方面的意见”。
- 94.【答案】 ABD
【解析】 本题考查的是建设工程现场职业健康安全卫生的措施。选项 C,正确的表述应为“施工现场 100 人以上的临时食堂,污水排放时可设置简易有效的隔油池”。选项 E,正确的表述应为“制作间灶台及其周边应贴瓷砖,所贴瓷砖高度不宜小于 1.5 米”。
- 95.【答案】 BDE
【解析】 本题考查的是建设工程合同的内容。选项 A,正确的表述应为“发包人应提供场外交通设施的技术参数和具体条件”。选项 C,正确的表述应为“除专用合同条款另有约定外,发包人应最迟于开工日期 7 天前向承包人移交施工现场”。
- 96.【答案】 ABC
【解析】 本题考查的是工程监理合同的内容。选项 D,正确的表述应为“参加工程竣工验收,签署竣工验收意见”。选项 E,正确的表述应为“经委托人同意,签发工程暂停令和复工令”。
- 97.【答案】 ACD
【解析】 本题考查的是工程咨询合同的内容。选项 B,正确的表述应为“在客户和第三方之间提供证明、行使决定权或处理权时,不是作为仲裁人,而是作为独立的专业人员,根据自己的专业技能和判断进行工作”。选项 E,正确的表述应为“客户应在合理的时间内免费向工程咨询方提供他能够获取的并与服务有关的一切资料”。
- 98.【答案】 BCD
【解析】 本题考查的是施工合同跟踪。合同跟踪的依据包括:(1)重要的依据是合同以及依据合同而编制的各种计划文件;(2)各种实际工程文件如原始记录、报表、验收报告等;(3)管理人员对现场情况的直观了解,如现场巡视、交谈、会议、质量检查等。
- 99.【答案】 BCE
【解析】 本题考查的是施工分包管理的方法。选项 A,正确的表述应为“对施工分包单位进行管理的第一责任主体是施工总承包单位或施工总承包管理单位”。选项 D,正确的表述应为“分包单位就分包工程的施工质量向总包单位或总承包管理单位负责”。
- 100.【答案】 BD
【解析】 本题考查的是工程项目管理信息系统的功能。选项 A、C、E 属于进度控制的功能。

密
封
线
内
不
要
答
题